

商业计划书 (Business Plan)

项目名称: _____ | 版本: V1.0

编制单位: 广州中撰企业投资咨询有限公司 | 官网: www.cniplan.com

 **使用说明:** 本BP范本由广州中撰咨询根据VC/PE投资人审阅习惯设计, 适配天使轮、A轮、B轮及Pre-IPO各阶段融资需求。如需专业定制, 请联系 159-8903-9303。

第一部分 执行摘要 (Executive Summary)

 **关键提示:** 执行摘要是投资人最先阅读的部分, 必须在1-2页内讲清楚: 你是谁、做什么、为什么是你、需要多少钱、怎么退出。建议最后写, 但放在最前面。

1.1 项目一句话定位

【模板】我们是_____, 通过_____ (核心技术/模式), 为_____ (目标客户) 提供_____ (产品/服务), 解决_____ (痛点), 相比现有方案我们的优势是_____。

1.2 市场机会

- 目标市场规模 (TAM/SAM/SOM)
- 市场增长趋势与驱动因素
- 政策红利与行业窗口期

1.3 商业模式概述

1.4 核心团队亮点

1.5 财务亮点与融资需求

- 历史营收数据 (如有)

- 本轮融资金额、出让股权比例、资金用途
- 预期退出方式与回报倍数

第二部分 公司介绍

2.1 公司基本信息

- 公司名称、注册时间、注册地、注册资本
- 股权结构图
- 发展历程与里程碑

2.2 愿景与使命

2.3 核心优势

- 技术壁垒（专利、算法、Know-how）
- 资源优势（渠道、牌照、数据）
- 团队优势（行业经验、成功案例）

第三部分 产品与服务

3.1 产品/服务描述

- 核心功能与使用场景
- 产品形态（SaaS、硬件、平台、服务等）
- 产品迭代路线图

3.2 技术架构（如有）

3.3 知识产权布局

3.4 竞品对比矩阵

对比维度	本公司	竞品A	竞品B
价格			
功能			

用户体验			
服务响应			

第四部分 市场分析

4.1 行业概览

- 行业定义与分类
- 产业链图谱
- 行业发展阶段（导入期/成长期/成熟期/衰退期）

4.2 市场规模测算

- TAM（Total Addressable Market）总可触达市场
- SAM（Serviceable Addressable Market）可服务市场
- SOM（Serviceable Obtainable Market）可获得市场

4.3 目标客户画像

- B端客户：行业、规模、决策链、痛点
- C端客户：年龄、收入、地域、消费习惯

4.4 竞争格局分析

- 直接竞争者、间接竞争者、潜在进入者
- 波特五力模型分析
- 市场集中度（CR5/CR10）

4.5 市场进入策略

第五部分 商业模式

5.1 价值主张

5.2 盈利模式

- ☐ 产品销售 ☐ 订阅收费 ☐ 交易佣金

- ☐ 广告收入 ☐ 增值服务 ☐ 数据变现
- ☐ 授权许可 ☐ 其他：_____

5.3 成本结构

5.4 关键资源与合作伙伴

5.5 商业模式画布 (Business Model Canvas)

第六部分 营销策略

6.1 品牌定位

6.2 获客渠道

- 线上：SEO/SEM、社交媒体、内容营销、信息流广告
- 线下：行业展会、地推、渠道代理、异业合作

6.3 获客成本 (CAC) 与生命周期价值 (LTV)

6.4 销售漏斗与转化路径

6.5 客户留存策略

第七部分 运营计划

7.1 运营现状

- 用户/客户数量及增长曲线
- 关键运营指标 (DAU/MAU、留存率、复购率等)

7.2 未来12-24个月运营目标

7.3 里程碑规划

第八部分 管理团队

8.1 创始人/CEO简介

8.2 核心团队成員

- CTO/技术负责人
- COO/运营负责人
- CFO/财务负责人
- CMO/市场负责人

8.3 顾问与外部专家

8.4 组织架构与招聘计划

第九部分 财务预测

9.1 历史财务数据（如有）

9.2 未来3-5年财务预测

- 收入预测表（按产品线/区域/渠道拆分）
- 成本与费用预测
- 利润表预测
- 现金流量表预测
- 资产负债表预测

9.3 关键财务假设

9.4 盈亏平衡分析

9.5 敏感性分析

第十部分 融资计划

10.1 融资历史（如有）

10.2 本轮融资方案

- 融资金额：_____万元

- 出让股权：_____ %
- 投前估值：_____ 万元
- 资金用途明细（研发__%、市场__%、运营__%、其他__%）

10.3 退出机制

- ☐ IPO上市 ☐ 并购退出 ☐ 股权转让 ☐ 回购

10.4 投资人权益保障

第十一部分 风险分析与对策

11.1 市场风险

11.2 技术风险

11.3 运营风险

11.4 财务风险

11.5 政策/合规风险

11.6 团队风险

第十二部分 附录

- 营业执照、资质证书
- 专利/软著证书
- 客户合同/意向书
- 媒体报道与荣誉
- 详细财务报表
- 产品截图/演示视频链接

我们已为超过500家企业成功融资，累计协助融资金额超30亿元。深谙投资人阅读逻辑，让您的BP脱颖而出。

广州中撰企业投资咨询有限公司

 融资BP咨询热线: [159-8903-9303](tel:15989039303)

 www.cniplan.com |  广州市番禺区德信路奥园养生广场1栋2005

更多商业计划书模板、融资指南请访问: [中撰咨询资料下载中心](#)